



# **ZPRÁVA O ČINNOSTI STRATEGICKÉHO TÝMU PRO ŘÍZENÍ A ROZVOJ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 14**

**2019**

Zpracovatel: OSPK, Zora Straková

# Obsah

---

|  |   |
|--|---|
| 1. ÚVOD.....                             | 3 |
| 2. ČINNOST STRR V ROCE 2019.....         | 4 |
| 2.1 Klíčové projekty a projekty EU ..... | 4 |
| 2.2 Místní Agenda 21.....                | 5 |
| 3. SHRNUÍ .....                          | 6 |

## Zkratky:

OSPK – Oddělení strategického plánování a komunikace

RMČ – Rada městské části

STRR – Strategický tým pro řízení a rozvoj MČ Praha 14

ÚMČ Praha 14 – úřad městské části Praha 14

MA 21 – místní Agenda 21

OSM – Odbor správy majetku

ÚÚR - Úsek územního rozvoje

OPKČ - Odbor právních a kontrolních činností

OSVZ – Odbor sociálních věcí a zdravotnictví

OŘEŠ – Odbor ekonomiky a školství

KS – kancelář starosty - odbor

OŽP – Odbor životního prostředí

OD – Odbor dopravy

OEF – Odbor evropských fondů

SMP14, a. s. – Správa majetku Praha 14, a.s.

EU – Evropská unie

ZŠ – základní škola

MŠ – mateřská škola

## 1. ÚVOD

Strategický tým pro řízení a rozvoj /dále jen „STRR“/ byl zřízen usnesením Rady městské části č. 149/RMČ/2012 ze dne 19. 3. 2012 jako poradní orgán Rady a od té doby se jeho členové pravidelně schází několikrát ročně.

V průběhu roku 2019 se uskutečnila dvě setkání, na kterých měli všichni členové prostor pro sdílení informací, propojení činností, koordinaci postupů, komunikaci, monitoring a strategické řízení procesů, klíčových projektů a samosprávných činností na ÚMČ Praha 14.

Členy STRR jsou dle platného Statutu vždy aktuální zástupci všech odborů a vedení, dalším členem je energetický manažer MČ a stálým hostem pak koordinátor MA 21. Zároveň pokračuje externí spolupráce s architektem MČ Praha 14. Vzhledem k interním změnám na ÚMČ Praha 14 bylo během roku změněno jeho obsazení. Další obsazení týmu bude případně přizpůsobeno potřebám strategického plánování a řízení MČ.

### **Složení STRR ke konci roku 2019**

#### **členové:**

- Mgr. Radek Vondra, starosta – předseda STRR
- Jiří Zajac – 1. místopředseda
- PhDr. Zuzana Jelenová - místopředsedkyně
- Mgr. Irena Kolmanová – místopředsedkyně
- Ing. Petr Hukal - místopředseda
- Jaromír Krátký – uvolněný radní
- Bc. Michal Prager, MBA - uvolněný radní
- Ing. Luděk Lisý - tajemník
- Václav Havránek – vedoucí OSM
- Ing. Jana Lebedová - vedoucí OÚR
- Ing. Eva Koplíková – vedoucí OPKČ
- Dis. František Bradáč – vedoucí OSVZ
- Ing. Milan Šprysl – vedoucí OŘEŠ
- Ing. Jaroslav Červený – vedoucí KS
- Ing. Markéta Adámková – vedoucí OŽP
- Ing. Dušan Suchý – vedoucí OD
- Ing. Zdeněk Mašín – vedoucí OEF
- Zbyněk Rýpar – vedoucí OSPK
- MgA. Tereza Němečková – pověřená řízením p. o. „Praha 14 kulturní“
- Mgr. Imrich Hužvár – ředitel SMP14, a. s.
- Petr Brych – vedoucí OI a energetický manažer MČ Prahy 14

#### **stálý host:**

- Ing. Pavlína George - koordinátor MA 21

#### **externí spolupracovníci:**

- Ing. arch. Milan Veselý - architekt MČ Praha 14

## 2. ČINNOST STRR V ROCE 2019

### 2.1 Klíčové projekty a projekty EU

---

V roce 2019 tým projednával stavy jednotlivých klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU. Jde o projekty investiční a neinvestiční, do kterých jsou zapojeni pracovníci z většiny odborů ÚMČ.

V současnosti je evidováno v různé fázi realizace 18 klíčových projektů. Členové týmu jsou pravidelně informováni o stavech rozpracovanosti, diskutují nad případnými překážkami/riziky a přichází s novými návrhy projektů.

#### Aktuálně sledované klíčové projekty MČ:

- Komunitní centrum H55
- Biotop, včetně revitalizace břehů Kyjského rybníka
- Podzemní prostory „Bílý kůň“
- Náměstí Hloubětín - jih
- Vybíralka 25
- Centrální park ČM
- Dům seniorů Bojčenkova
- Rekonstrukce ul. Za školou
- Rekonstrukce ul. Za Rokytkou
- KC Baštýřská
- Rekonstrukce radnice MČ Praha 14
- Lávka Rajská Zahrada
- Terminál Černý Most
- Ocelkova prodloužení
- Železniční zastávky
- Cyklomagistrála
- Křižovatky Broumarská
- Bike park

Dále byl STRR pravidelně informován o stavu projektů podpořených z prostředků EU.

#### Probíhající projekty:

- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 II
- Znalostní centrum s inteligentní aplikací
- MAP Praha 14 II



- Dětské skupiny pokračování Zelenečská a Vybíralova
- Komunitní centrum Kardašovská II
- Pilotní ověření sociálního bydlení na P14
- Rekuperace ZŠ Vybíralova, Chvaletická, ZŠ Generála Janouška, Chvaletická – Rochovská – ukončeno do konce roku 2019
- Polytechnické učebny v zahradách a výtah
- IQ budovy úřadu MČ Praha 14
- Odborné učebny na ZŠ I
- Rekuperace ZŠ Bratří Venclíků
- Rekuperace MŠ Šebelova
- Modernizace zařízení a vybavení škol P14 - polytechnické venkovní učebny v zahradách III.
- Vybíralova 25
- Učebny na ZŠ I

#### Projekty v přípravě:

- Učebny ZŠ II
- Vybíralka 25 – srážková voda
- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 III
- Rekuperace 7 MŠ
- Zelené střechy 2 ZŠ
- Navýšení kapacit DS Bojčenkova

Všechny projekty jsou zpracovávány a řízeny dle platné směrnice QS 42-06 Projektové řízení.

## **2.2 Místní Agenda 21**

MČ Praha má jako držitel kategorie B v programu MA 21 a jako pokročilý realizátor povinnost plnit kritéria vyplývající z této kategorie. Díky účasti koordinátora MA 21 jako stálého hosta STRR bylo možné tyto povinnosti a aktivity směřující k jejich naplnění s členy komunikovat, diskutovat o nich a případně řešit krizové situace. Členové STRR byli během celého roku 2019 informováni o postupech a aktualitách souvisejících s MA 21. Plán plnění podmínek pro naplnění kritérií MA 21 byl schválen Radou MČ v dubnu 2019 usnesením č. 190/RMČ/2019 a i díky prolnutí s činností STRR se jej daří plnit.

Vzhledem k tomu, že v příštím roce budou v rámci MA 21 zpracovávány audity v deseti oblastech UR, předpokládá se pro další činnost STRR především komunikace v rámci těchto oblastí, dále ohledně synchronizace činností a monitoringu aktivit. Mimo to bude STRR informován o aktivitách, které spadají pod běžnou činnost MA 21. V roce 2020 proběhnou v rámci projektu „Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 II“ podpořeného z prostředků EU veřejná projednání k aktualizaci Akčního plánu Strategického plánu MČ Praha 14 pro období 2021 – 2022.

### 3. SHRNU TÍ

V roce 2019 se STRR zaměřoval především na řízení klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU, pravidelně diskutoval jejich stav, realizované činnosti, včetně sledování souvisejících rizik. Jde o projekty, které naplňují cíle Strategického plánu rozvoje MČ na období 2015 - 2025 a Akčního plánu MČ Prahy 14 (2019 - 2020).

Nedílnou součástí setkání STRR byla v roce 2019 místní Agenda 21, kterou MČ Praha 14 realizuje jako program již desátým rokem. Jako zastřešující program strategicky plánující městské části prolunutý napříč úřadem i mimo něj doplňuje MA 21 vhodně a účelně činnost STRR.

STRR dlouhodobě naplňuje své poslání platformy pro přenos informací. Jeho členové se naučili využívat možností takto koncipovaných setkání a přínosů z jednání s ostatními členy týmu. Celkově je tento strategický systém přijímán pozitivně, má své výsledky a výrazně zlepšil interní komunikaci na ÚMČ Praha 14.

Lze konstatovat, že v roce 2019 plnil STRR svou funkci po odborné, věcné i strategické stránce. V dalších letech bude činnost STRR nadále plnit potřeby MČ ve smyslu strategického plánování a řízení, zároveň bude nadále zajišťovat prostor pro diskuze o stěžejních tématech, včetně zajištění udržitelného rozvoje MČ ve všech směrech. Dále bude STRR důsledně dohlížet na plnění již zavedených systémů, pokračování v zavedeném monitoringu, kontrole procesů, klíčových projektů a plnění zadaných cílů.

Zpracovala dne 4. 12. 2019 Zora Straková, tajemnice STRR

