



# **ZPRÁVA O ČINNOSTI STRATEGICKÉHO TÝMU PRO ŘÍZENÍ A ROZVOJ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 14**

## **2020**

Zpracovatel: OSPK, Zora Straková

# Obsah

---

|   |   |
|---|---|
| 1. ÚVOD .....                           | 3 |
| 2. ČINNOST STRR V ROCE 2020 .....       | 4 |
| 2.1 Klíčové projekty a projekty EU..... | 4 |
| 2.2 Místní Agenda 21 .....              | 5 |
| 3. SHRNUÍ.....                          | 6 |

## Zkratky:

OSPK – Oddělení strategického plánování a komunikace

RMČ – Rada městské části

STRR – Strategický tým pro řízení a rozvoj MČ Praha 14

ÚMČ Praha 14 – úřad městské části Praha 14

MA 21 – místní Agenda 21

OSM – Odbor správy majetku

ÚÚR - Úsek územního rozvoje

OPKČ - Odbor právních a kontrolních činností

OSVZ – Odbor sociálních věcí a zdravotnictví

OŘEŠ – Odbor ekonomiky a školství

KS – kancelář starosty - odbor

OŽP – Odbor životního prostředí

OD – Odbor dopravy

OEF – Odbor evropských fondů

SMP14, a. s. – Správa majetku Praha 14, a.s.

EU – Evropská unie

ZŠ – základní škola

MŠ – mateřská škola

# 1. ÚVOD

Strategický tým pro řízení a rozvoj /dále jen „STRR“/ byl zřízen usnesením Rady městské části č. 149/RMČ/2012 ze dne 19. 3. 2012 jako poradní orgán Rady a od té doby se jeho členové pravidelně schází několikrát ročně.

V průběhu roku 2020 se uskutečnila dvě setkání, na kterých měli všichni členové prostor pro sdílení informací, propojení činností, koordinaci postupů, komunikaci, monitoring a strategické řízení procesů, klíčových projektů a samosprávných činností na ÚMČ Praha 14.

Členy STRR jsou dle platného Statutu vždy aktuální zástupci všech odborů a vedení, dalším členem je energetický manažer MČ a stálým hostem pak koordinátor MA 21. Pro rok 2020 byla za stálého hosta přizvána Ing. arch. Lucie Tevi, jako projektový manažer investice „Inteligentní budovy ÚMČ Praha 14“.

## **Složení STRR ke konci roku 2020**

### **členové:**

- Mgr. Radek Vondra, starosta – předseda STRR
- Jiří Zajac – 1. místopředseda
- PhDr. Zuzana Jelenová - místopředsedkyně
- Mgr. Irena Kolmanová – místopředsedkyně
- Ing. Petr Hukal - místopředseda
- Jaromír Krátký – uvolněný radní
- Bc. Michal Prager, MBA - uvolněný radní
- Ing. Luděk Lisý - tajemník
- Václav Havránek – vedoucí OSM
- Ing. Jana Lebedová - vedoucí ÚÚR
- Ing. Eva Koplíková – vedoucí OPKČ
- Mgr. Dana Havlíňová – vedoucí OSVZ
- Ing. Milan Šprysl – vedoucí OŘEŠ
- Ing. Kateřina Abou Chahine – vedoucí KS
- Ing. Markéta Adámková – vedoucí OŽP
- Ing. Dušan Suchý – vedoucí OD
- Ing. Zdeněk Mašín – vedoucí OEF
- Zbyněk Rýpar – vedoucí OSPK
- Bc. Lucie Stejspalová, ředitelka p. o. „Praha 14 kulturní“
- Ing. Petr Stříbrnský – ředitel SMP14, a. s.
- Petr Brych – vedoucí OI a energetický manažer MČ Prahy 14

### **stálý host:**

- Ing. Pavlína George - koordinátor MA 21
- Ing. arch. Lucie Tevi – manažer projektu „Inteligentní budovy ÚMČ Praha 14“

## 2. ČINNOST STRR V ROCE 2020

### 2.1 Klíčové projekty a projekty EU

---

V roce 2020 tým projednával stavy jednotlivých klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU. Jde o projekty investiční a neinvestiční, do kterých jsou zapojeni pracovníci z většiny odborů ÚMČ.

K závěru roku 2020 je evidováno v různé fázi realizace 19 klíčových projektů. Členové týmu jsou pravidelně informováni o stavech rozpracovanosti, diskutují nad případnými překážkami/riziky a přichází s novými návrhy projektů.

#### **Aktuálně sledované klíčové projekty MČ:**

- Inteligentní budovy ÚMČ Praha 14
- Komunitní centrum Baštýřská
- Bike park Jahodnice
- Křižovatky Broumarská
- Rekonstrukce ulice Za Rokytkou
- Rekonstrukce ulice Za školou
- Podzemní prostory „Bílý kůň“ + výstavba parku
- Dům seniorů Bojčenkova
- Centrální park Černý Most
- Vybíralka 25
- Biotop, včetně revitalizace břehů Kyjského rybníka
- Náměstí Hloubětín - jih
- Cyklomagistrála
- Železniční zastávky
- Ocelkova prodloužení
- Terminál Černý Most
- Lávka Rajská Zahrada
- Revitalizace sídliště Lehovec
- Aplikace „Znalostní centrum“

Dále byl STRR pravidelně informován o stavu projektů podpořených z prostředků EU.

- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 II.
- Klíč k úspěchu
- MAP II
- Dětské skupiny Zelenečská a Vybíralova
- KC Kardašovská II.

- Pilotní ověření sociálního bydlení na P14
- Rekuperace ZŠ Vybíralova, Chvaletická, ZŠ Generála Janouška, Chvaletická – Rochovská
- Polytechnické učebny v zahradách a výtah
- Nízkoprahové centrum Jahoda
- IQ budovy úřadu MČ Praha 14
- Učebny ZŠ I.
- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 III.
- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 IV.
- Nízkoprahové a komunitní centrum Baštýřská – Jahodnice
- Energetická renovace 8x MŠ + Poliklinika Parník
- Modernizace zařízení a vybavení škol P14 – učebny ZŠ II.
- Hospodaření s dešťovou vodou – Vybíralka 25
- Lokální kamerový systém na ZŠ Generála Janouška
- Nové zelené střechy – ZŠ Generála Janouška
- Nové zelené střechy – ZŠ Bratří Venclíků
- KC Kardašovská III.
- Pořízení elektromultikáry
- Pořízení elektromobilu
- KC Splavná – nová veřejná budova

Všechny projekty jsou zpracovávány a řízeny dle interní směrnice QS 42-06 *Projektové řízení*.

## **2.2 Místní Agenda 21**

---

MČ Praha jako držitel kategorie B v programu MA 21 a jako pokročilý realizátor nadále naplňuje stanovená kritéria v uvedeném programu i díky pravidelné účasti koordinátora MA 21 na setkáních STRR. Přenos informací ohledně MA 21 je oboustranný, včasný a vyhovující.

Vzhledem k tomu, že MČ Praha 14 v roce 2020 už naplňuje základní podmínky a téměř všechna kritéria hodnocení MA 21 pro kategorii „A“ a zároveň byla vyzvána v rámci dalšího rozvoje MA 21 gestorem programu MŽP k přihlášení do kategorie „A“, byla po schválení Zastupitelstvem MČ Praha 14 dne 22. 9. 2020 usnesením č. 35/MČ/2020 podána přihláška do této kategorie.

Povinné audity v deseti oblastech UR zpracované v roce 2020 odpovídaly kvalitou a kvantitou informací aspiraci na tuto kategorii.

V rámci další spolupráce koordinátora MA 21 a STRR se předpokládá pravidelný přenos informací, kooperace všech odborů ÚMČ Praha 14 a vedení MČ na přípravě na osobní návštěvy oponentů k jednotlivým auditům a následná příprava na obhajobu.

### 3. SHRNU TÍ

V roce 2020 se STRR zaměřoval především na řízení klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU, pravidelně diskutoval jejich stav, realizované činnosti, včetně sledování souvisejících rizik. Jde o projekty, které naplňují cíle Strategického plánu rozvoje MČ na období 2015 - 2025 a Akčního plánu MČ Prahy 14 (2019 - 2020).

Nedílnou součástí setkání STRR byla v roce 2020 místní Agenda 21, kterou MČ Praha 14 realizuje jeden z nejvýznamnějších moderních programů pro obce, města a regiony, jehož gestorem je Ministerstvo životního prostředí ČR. Jako zastřešující program strategicky plánující městské části prolnutý napříč úřadem i mimo něj doplňuje MA 21 vhodně a účelně činnost STRR.

STRR dlouhodobě naplňuje své poslání platformy pro přenos informací. Jeho členové se naučili využívat možností takto koncipovaných setkání a přínosů z jednání s ostatními členy týmu. Celkově je tento strategický systém přijímán pozitivně, má své výsledky a výrazně zlepšil interní komunikaci na ÚMČ Praha 14.

V roce 2020 plnil STRR svou funkci po odborné, věcné i strategické stránce. V dalších letech bude činnost STRR nadále plnit potřeby MČ ve smyslu strategického plánování a řízení, zároveň bude nadále zajišťovat prostor pro diskuse o stěžejních tématech, včetně zajištění udržitelného rozvoje MČ ve všech směrech. Dále bude STRR důsledně dohlížet na plnění již klíčových projektů a zadaných cílů, zavedených systémů a na pokračování v zavedeném monitoringu a kontrole procesů.

Praha, 14. 1. 2021

Zpracovala: Zora Straková, tajemnice STRR