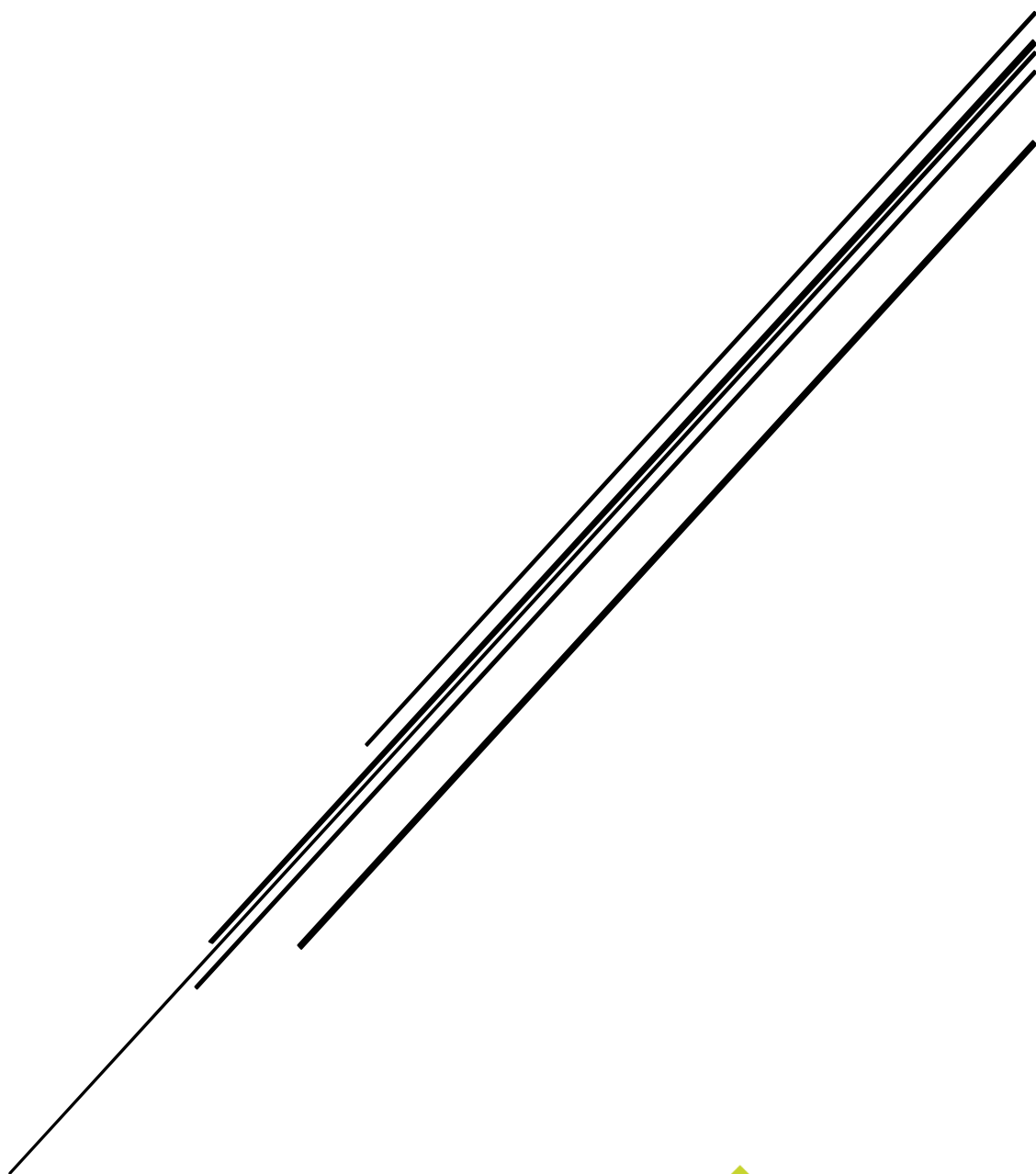


UDRŽITELNÝ ROZVOJ

Výroční zpráva za rok 2025



Obsah

1. Úvod	2
2. Manažerský souhrn.....	4
3. Environmentální pilíř.....	7
4. Sociální pilíř	9
5. Ekonomický pilíř	11
6. Průřezová témata a řízení udržitelného rozvoje	13
7. Závěr	15

1. Úvod

1.1 Účel výroční zprávy

Výroční zpráva o udržitelném rozvoji MČ Praha 14 za rok 2025 je souhrnný a interpretační dokument, který poskytuje přehled o tom, jak se principy udržitelného rozvoje promítaly do fungování městské části v prvním roce realizace Strategie udržitelného rozvoje 2025+ (SUR25+). Je určena zejména Radě a Zastupitelstvu MČ Praha 14 jako podklad pro strategické řízení, rozhodování a prioritizaci, zároveň však slouží i vedení úřadu a veřejnosti jako srozumitelný přehled o vývoji městské části.

Zpráva se zaměřuje na hlavní trendy, dopady a souvislosti v jednotlivých oblastech udržitelného rozvoje. Nejde o technický výčet aktivit, ale o interpretaci vývoje městské části jako celku a o posouzení toho, jak jednotlivé kroky přispívají k dlouhodobé kvalitě života obyvatel.

1.2 Postavení výroční zprávy v systému strategického řízení

Výroční zpráva je součástí uceleného systému strategického řízení MČ Praha 14, který tvoří Strategie udržitelného rozvoje 2025+ jako dlouhodobý rámec rozvoje, Akční plán 2025–2027 jako implementační nástroj, Vyhodnocení plnění Akčního plánu jako technické a indikátorové hodnocení a samotná Výroční zpráva jako dokument shrnující dopady, trendy a souvislosti napříč pilíři udržitelnosti.

Výroční zpráva nenahrazuje Vyhodnocení Akčního plánu, protože neobsahuje detailní popisy jednotlivých opatření, indikátorové tabulky ani úplný výčet projektů; jejím cílem je interpretovat celkový vývoj, nikoliv reportovat jednotlivé kroky. Je tak komplementárním dokumentem, který doplňuje technické vyhodnocení o širší strategický pohled. Vzájemná provázanost těchto dokumentů je znázorněna v následujícím schématu.



Na úrovni městské části je systém tvořen několika na sebe navazujícími dokumenty:

- **Strategie udržitelného rozvoje 2025+**
stanovuje dlouhodobé cíle a směřování městské části,
- **Akční plán 2025–2027**
konkretizuje tyto cíle prostřednictvím jednotlivých opatření,
- **Vyhodnocení plnění Akčního plánu**
představuje detailní a technicky zaměřené hodnocení plnění opatření na základě stanovených indikátorů,

- **Výroční zpráva o udržitelném rozvoji**

navazuje na tyto dokumenty a poskytuje jejich souhrnné a srozumitelné zhodnocení vývoje v podobě hlavních trendů, dopadů a souvislostí v rámci 3 základních pilířů udržitelnosti.

1.3 Vztah k Vyhodnocení Akčního plánu

Vyhodnocení plnění Akčního plánu SUR25+ za rok 2025 představuje analytický dokument zaměřený na plnění strategických opatření, dosažené hodnoty indikátorů a stav realizace jednotlivých aktivit. Výroční zpráva na tento dokument navazuje, ale pracuje s ním synteticky: interpretuje hlavní posuny, propojuje jednotlivé oblasti, hodnotí dopady na kvalitu života a zasazuje vývoj do širšího kontextu udržitelnosti. Zatímco Vyhodnocení AP odpovídá na otázku „co bylo splněno“, Výroční zpráva odpovídá na otázku „co to znamená“.

1.4 Kontext vývoje udržitelnosti v roce 2025

Rok 2025 byl prvním rokem realizace Strategie udržitelného rozvoje 2025+ a vyznačoval se převahou přípravných, koncepčních a koordinačních aktivit. V řadě oblastí šlo o období vytváření podmínek pro budoucí změny, nikoliv o jejich finální realizaci. Současně došlo k významnému posílení systémového řízení, zejména začleněním cílů SUR25+ do Cílů kvality jednotlivých odborů, což představuje zásadní krok k integraci udržitelnosti do každodenního fungování úřadu.

Vývoj byl výrazně ovlivněn externími faktory, zejména projednáváním Metropolitního plánu, dopravními projekty v gesci hlavního města a dostupností externího financování. Udržitelný rozvoj je dlouhodobý proces, jehož dopady se často projevují až v delším časovém horizontu. Hodnocení roku 2025 proto vychází především z identifikace trendů, posouzení dynamiky jednotlivých pilířů a zhodnocení významu realizovaných kroků pro další rozvoj městské části.

1.5 Změna přístupu ve výročních zprávách o udržitelném rozvoji

Výroční zpráva za rok 2025 reflektuje metodickou změnu oproti předchozím ročníkům. Místo tradičního výčtu projektů a aktivit je kladen důraz na hodnocení dopadů, trendů a souvislostí v jednotlivých oblastech udržitelného rozvoje. Cílem je poskytnout strategičtější a srozumitelnější pohled na vývoj městské části, který doplňuje technické vyhodnocení Akčního plánu.

Tento posun je znázorněn v následujícím srovnání:

Dříve (2023–2024)	Od roku 2025
Výčet projektů	Hodnocení dopadů
Seznam akcí	Trendy a souvislosti
Oddělené oblasti	Průřezový pohled
Reporting činností	Hodnocení směřování
Výroční zpráva a vyhodnocení AP v jednom	AP ≠ výroční zpráva

Nový přístup umožňuje lépe zachytit dynamiku rozvoje, identifikovat klíčové posuny a posoudit, jak jednotlivé kroky přispívají k dlouhodobé kvalitě života obyvatel MČ Praha 14.

2. Manažerský souhrn

Rok 2025 představoval pro MČ Praha 14 první rok realizace Strategie udržitelného rozvoje 2025+ a současně období, ve kterém převládaly přípravné, koncepční a koordinační aktivity. Vývoj v jednotlivých oblastech potvrdil, že udržitelnost je stále pevněji integrována do řízení městské části a stává se součástí každodenního fungování úřadu i rozhodovacích procesů. Dopady realizovaných kroků se projevují postupně a v delším časovém horizontu, což odpovídá charakteru většiny opatření.

2.1 Celkové zhodnocení vývoje

V roce 2025 pokračovalo posilování trendů směřujících k vyváženému rozvoji ve třech základních pilířích udržitelnosti – environmentálním, sociálním a ekonomickém. Významná část aktivit byla zaměřena na přípravu a koordinaci budoucích projektů, přičemž v sociální oblasti se již projevily konkrétní dopady na kvalitu života obyvatel. V environmentální a ekonomické oblasti převažovala přípravná fáze, která vytváří předpoklady pro realizaci v následujících letech. Celkový vývoj potvrzuje postupný přechod od koncepční přípravy k realizaci, zejména tam, kde byly vytvořeny potřebné podmínky.

2.2 Přehled stavu pilířů udržitelnosti

Stav hlavních pilířů udržitelného rozvoje v roce 2025 shrnuje následující semafor, který vyjadřuje celkovou dynamiku a charakter vývoje v jednotlivých oblastech:

Pilíř udržitelnosti	Stav	Charakter vývoje v roce 2025
Environmentální	● Průběžný rozvoj	Postupné naplňování opatření s dílčími výsledky, při současné převaze přípravných a koncepčních aktivit
Sociální	● Stabilní a rozvíjející se	Realizace opatření s přímým dopadem na obyvatele, stabilizace a rozvoj klíčových veřejných služeb
Ekonomický	● Přípravná fáze	Převaha přípravných a koordinačních aktivit, omezené přímé dopady v hodnoceném období

Vývoj v jednotlivých pilířích vykazuje rozdílnou dynamiku, která odpovídá charakteru realizovaných aktivit i míře kompetencí městské části v daných oblastech.



Environmentální pilíř se rozvíjel postupně, zejména v oblasti adaptačních opatření a podpory komunitních aktivit, přičemž významná část kroků zůstala ve fázi přípravy.

Sociální pilíř patří mezi nejsilnější oblasti roku 2025, a to díky stabilizaci a rozvoji služeb s přímým dopadem na obyvatele.

Ekonomický pilíř zůstal převážně v přípravné fázi, avšak realizované kroky vytvářejí předpoklady pro jeho další rozvoj.

2.3 Hlavní trendy

V roce 2025 se v rozvoji MČ Praha 14 projevilo několik dlouhodobějších trendů, které ovlivňují směřování městské části napříč všemi pilíři udržitelnosti. Posiluje se koncepční a systematický přístup k řízení rozvoje, kdy jsou jednotlivé aktivity více provázány a vnímány v širších souvislostech. Významným krokem bylo promítnutí cílů Strategie udržitelného rozvoje 2025+ do systému řízení kvality, čímž se udržitelný rozvoj stal součástí každodenního fungování jednotlivých odborů. Zároveň sílí důraz na kvalitu veřejného prostoru, životního prostředí a dostupnost služeb s přímým dopadem na každodenní život obyvatel, stejně jako význam spolupráce s externími partnery, zejména hlavním městem Prahou. Celkový vývoj ukazuje, že dopady realizovaných změn se projevují postupně a jsou spojeny s dlouhodobým charakterem většiny opatření.

TOP10 klíčových zjištění roku 2025

1. Udržitelnost byla začleněna do systému řízení kvality, čímž se stala součástí každodenní práce odborů a posílila systematickosti řízení.
2. Sociální oblast zůstává nejstabilnějším pilířem, s nejvýraznějšími přímými dopady na kvalitu života obyvatel.
3. Dokončení Domova pro seniory Bojčenkova zásadně posílilo kapacity péče o seniory a stabilitu sociálních služeb.
4. Dokončen polyfunkční dům Černý Most a zahájena družstevní výstavba v Broumarské, což posílilo dostupnost bydlení i komunitní infrastruktury.
5. Environmentální aktivity se rozvíjejí systematicky, dopady jsou však dlouhodobé a projevují se postupně, zejména v kvalitě veřejného prostoru a adaptaci na změnu klimatu.
6. Ekonomický pilíř zůstává omezen kompetencemi MČ, ale dochází k jeho kvalitativnímu posunu díky systematizaci práce s prostory a podpoře lokálních služeb.
7. Posílila participace obyvatel, zejména díky projednávání vnitrobloků, sportovišť a komunitních center.
8. Digitalizace a modernizace ICT infrastruktury významně zlepšily fungování úřadu a podpořily efektivnější řízení.
9. Provázanost mezi pilíři se dále posílila, zejména mezi sociální oblastí, bydlením, komunitními aktivitami a veřejným prostorem.
10. Externí faktory (Metropolitní plán, investice HMP, dotační možnosti) zásadně ovlivnily tempo realizace a určovaly rámec rozvoje v řadě oblastí.

2.4 Trend vývoje oblastí udržitelného rozvoje (2023–2025)

Pro lepší orientaci a srovnání vývoje hlavních oblastí udržitelného rozvoje v posledních třech letech je níže uvedena trendová tabulka. Tabulka zachycuje směr a stabilitu vývoje v jednotlivých oblastech na základě předchozích výročních zpráv a zprávy za rok 2025. Nehodnotí objem aktivit, ale celkový trend vývoje.

Oblast	2023	2024	2025	Trend
Správa a územní rozvoj	→	↑	↑↑	Posílení řízení a digitalizace
Životní prostředí	→	↑	↑	Stabilní systematický rozvoj
Udržitelná spotřeba	→	↑	↑	Rozvoj cirkulární ekonomiky
Sociální soudržnost	↑	↑	↑↑	Silná stabilizace služeb
Ekonomický rozvoj	→	→	↑	Postupný kvalitativní posun
Doprava	→	→	→	Převaha externích faktorů
Kultura	↑	↑	↑	Stabilní komunitní život

Zdraví	→	↑	↑	Posilování prevence
Vzdělávání	↑	↑	↑	Stabilní rozvoj
Globální odpovědnost	→	↑	↑	Rostoucí důraz na SDGs

Legenda: → stabilní / ↑ zlepšení / ↑↑ výrazný posun

Poznámka: Jednotlivé oblasti představují tematické členění strategie a lze je přiřadit ke třem základním pilířům udržitelného rozvoje.

2.5 Klíčové posuny

V roce 2025 bylo dosaženo několika významných posunů, které přispívají ke zvyšování kvality života obyvatel. Nejvýraznějších výsledků bylo dosaženo v sociální oblasti, kde byla stabilizována síť služeb, dokončen Domov pro seniory Bojčenkova a posílena terénní práce i integrační aktivity. V oblasti správy a řízení došlo k dalšímu posílení digitalizace, modernizaci ICT infrastruktury a propojení strategických cílů s interními procesy úřadu. V environmentální oblasti pokračoval rozvoj komunitních a osvětových aktivit a příprava projektů veřejného prostoru. Ekonomická oblast zaznamenala kvalitativní posun zejména v systematizaci práce s prostory pro podnikání a v podpoře lokálních služeb prostřednictvím programu Correny.

2.6 Hlavní výzvy a omezení

Rozvoj městské části je nadále ovlivněn několika faktory, které se promítají napříč pilíři udržitelnosti. Významnou roli hraje vysoká míra závislosti na rozhodnutích a investicích externích subjektů, především hlavního města Prahy a státu, což omezuje možnosti městské části přímo ovlivnit tempo a rozsah některých klíčových záměrů. Realizace je dále limitována kapacitními a finančními možnostmi městské části, zejména u investičně náročnějších projektů. V dopravní oblasti přetrvává převaha externích faktorů, které určují možnosti rozvoje. Tyto skutečnosti se odrážejí v rozdílné dynamice rozvoje mezi jednotlivými pilíři.

2.7 Směřování do dalšího období

Další období bude zaměřeno na postupný přechod od přípravných aktivit k realizaci konkrétních projektů, zejména v oblastech, kde již byly vytvořeny podmínky pro jejich provedení. Klíčové bude soustředění na opatření s největším dopadem na kvalitu života obyvatel, posílení efektivity řízení rozvojových procesů a pokračování v integraci principů udržitelného rozvoje do každodenního fungování úřadu. Důležitou roli bude nadále hrát spolupráce s externími partnery a koordinace aktivit v oblastech, které přesahují kompetence městské části. Úspěšný rozvoj bude záviset na schopnosti zajistit návaznost jednotlivých kroků, efektivně prioritizovat a využívat dostupné finanční a kapacitní zdroje.

3. Environmentální pilíř

Environmentální pilíř udržitelného rozvoje představuje oblast zaměřenou na ochranu životního prostředí, adaptaci na změnu klimatu, kvalitu veřejného prostoru a podporu udržitelného způsobu života na území MČ Praha 14. Vývoj v roce 2025 potvrzuje, že environmentální agenda se rozvíjí stabilně a systematicky, přičemž dopady realizovaných opatření se projevují postupně a v delším časovém horizontu.

3.1 Hlavní trendy

V roce 2025 pokračoval postupný rozvoj environmentální oblasti, který byl charakteristický zejména posilováním systematického přístupu k péči o životní prostředí a jeho propojením s investiční činností městské části. Významnou roli hrála příprava adaptačních opatření reagujících na změnu klimatu, rozvoj komunitních a osvětových aktivit a zvyšující se důraz na kvalitu veřejného prostoru.

Rostoucí význam měla také environmentální osvěta a zapojování veřejnosti, které podporují odpovědný přístup obyvatel k životnímu prostředí a přispívají k lepšímu využívání realizovaných opatření v praxi. Celkový vývoj v této oblasti se projevuje postupně a je spojen s odloženým dopadem jednotlivých kroků.

3.2 Vybrané aktivity a projekty

V roce 2025 byly realizovány a připravovány aktivity, které ilustrují směřování městské části v oblasti udržitelnosti. Jednalo se zejména o:

- **realizaci osvětových a komunitních akcí** zaměřených na životní prostředí, jako byl Den Země, Reuse den nebo dobrovolnické úklidy, které posilují vztah obyvatel k místu a podporují odpovědné chování,
- **podporu aktivit v oblasti nakládání s odpady a cirkulární ekonomiky**, včetně podpory vermikompostování a komunitních projektů zaměřených na opětovné využívání materiálů,
- **uplatňování prvků modrozelené infrastruktury** v rámci investičních projektů, zejména akumulčních a vegetačních prvků a opatření pro hospodaření s dešťovou vodou,
- **zajištění systematického monitoringu kvality ovzduší** ve spolupráci s odbornými institucemi, který poskytuje důležitá data pro další plánování,
- **přípravu projektových dokumentací** k revitalizacím vnitrobloků a veřejných prostranství, zejména v sídlištních lokalitách, s cílem zlepšit pobytovou kvalitu, bezpečnost a dostupnost zeleně,
- **podporu menších komunitních projektů** realizovaných ve spolupráci s obyvateli, které doplňují systémová opatření a přispívají k postupnému zlepšování stavu veřejného prostoru.

Uvedené aktivity mají převážně doplňující a postupný charakter a přispívají k dlouhodobému zlepšování stavu životního prostředí na území městské části.

3.3 Dopady na kvalitu života

Dopady realizovaných aktivit v oblasti životního prostředí se v území projevují postupně a mají převážně dlouhodobý charakter. V roce 2025 se pozitivně odrazily zejména v kvalitě veřejného prostoru, mikroklimatických podmínkách a zapojení obyvatel do péče o své okolí.

Zlepšení kvality života se projevovalo především:

- **vyšší využívaností parků a veřejných prostranství**, zejména v lokalitách, kde proběhly menší úpravy zeleně, mobiliáře nebo doplnění pobytových prvků,
- **zlepšením mikroklimatu** díky rozšiřování vegetačních prvků, výsadbě zeleně a uplatňování opatření pro hospodaření s dešťovou vodou; tato opatření přispívají ke snižování teplotních extrémů v hustě zastavěných částech území,
- **zvýšením povědomí obyvatel o environmentálních tématech**, a to díky komunitním akcím, osvětovým aktivitám a zapojení škol a místních organizací,

- **posílením komunitních vazeb**, které vznikají při společných úklidech, sousedských aktivitách nebo komunitních projektech zaměřených na péči o veřejný prostor,
- **zlepšením dostupnosti dat o kvalitě ovzduší**, která umožňují lépe plánovat další opatření a reagovat na lokální problémy; monitoring probíhal ve spolupráci s odbornými institucemi a poskytoval pravidelné informace o stavu ovzduší v jednotlivých částech městské části.

Tyto dopady se projevují postupně a jejich plný efekt bude patrný v delším časovém horizontu, což odpovídá charakteru většiny environmentálních opatření.

3.4 Hlavní výzvy a omezení

Rozvoj environmentální oblasti je dlouhodobý proces, který je ovlivněn několika faktory určujícími tempo a rozsah realizovaných opatření. V roce 2025 se ukázalo, že klíčovou výzvou je především dlouhodobá povaha environmentálních projektů, jejichž dopady se projevují postupně a vyžadují stabilní financování i koordinaci.

Další výzvou je omezený rozsah kompetencí městské části v oblastech, které jsou v gesci hlavního města Prahy nebo dalších institucí, zejména v oblasti vodního hospodářství, správy rozsáhlejší zeleně či strategických adaptačních opatření. To vyžaduje intenzivní spolupráci a koordinaci, která ovlivňuje načasování i podobu jednotlivých kroků.

Významnou roli hraje také připravenost projektů a dostupnost finančních zdrojů, které určují, zda je možné přejít od přípravy k realizaci. V některých případech se projevuje i nižší poptávka ze strany veřejnosti, zejména u aktivit vyžadujících dlouhodobé zapojení nebo změnu návyků.

Tyto faktory neznamenaají překážky, ale spíše rámcové podmínky, které je nutné zohlednit při plánování a realizaci environmentálních opatření. Jejich zvládnutí umožní městské části dále posilovat environmentální stabilitu území a zvyšovat kvalitu života obyvatel.

3.5 Směřování do dalšího období

V následujícím období bude důraz kladen na postupný přechod od přípravných aktivit k realizaci konkrétních opatření, zejména v oblastech, kde již byla vytvořena potřebná projektová a finanční připravenost. Prioritou bude systematické zlepšování kvality veřejného prostoru a zeleně, rozvoj adaptačních opatření reagujících na změnu klimatu a další podpora komunitních a environmentálních aktivit, které posilují vztah obyvatel k místu a přispívají k dlouhodobé udržitelnosti území.

Cílem je dále posilovat environmentální stabilitu městské části, zvyšovat odolnost území vůči klimatickým výzvám a dlouhodobě zlepšovat kvalitu života obyvatel prostřednictvím koordinovaných a postupně realizovaných opatření.

4. Sociální pilíř

Sociální pilíř udržitelného rozvoje je zaměřen na zajištění dostupných a kvalitních veřejných služeb, podporu sociální soudržnosti a zvyšování kvality života obyvatel MČ Praha 14 napříč různými skupinami obyvatel. Rok 2025 potvrdil, že sociální oblast patří dlouhodobě k nejsilnějším pilířům udržitelného rozvoje městské části, a to díky stabilní síti služeb, rozvoji kapacit, provázanosti s dalšími oblastmi a systematickému přístupu k prevenci a integraci.

4.1 Hlavní trendy

V roce 2025 pokračoval stabilní rozvoj sociální oblasti, který se vyznačoval důrazem na dostupnost služeb, podporu zranitelných skupin a udržení kvality veřejných systémů. Sociální oblast byla stále více provázána s dalšími tématy — zejména s bydlením, komunitními aktivitami, zdravotní prevencí a vzděláváním.

Posiloval se systematický přístup k plánování sociálních služeb, který umožňuje lépe reagovat na demografické změny, potřeby obyvatel a specifika jednotlivých lokalit. Zvyšoval se také důraz na prevenci sociálního vyloučení, integraci cizinců, podporu rodin a posilování komunitních vazeb.

4.2 Vybrané aktivity a projekty

V roce 2025 byly realizovány a rozvíjeny aktivity, které významně přispěly k posílení sociální stability městské části:

- **stabilizace a rozvoj sítě sociálních služeb**, včetně dokončení kapacit pro seniory v Domově pro seniory Bojčenkova a rozvoje pečovatelských a aktivizačních služeb,
- **posílení terénních a ambulantních služeb**, které zajišťují dostupnou podporu přímo v místě bydliště (např. terénní programy pro rodiny, seniory a osoby v krizových situacích),
- **realizace integračních aktivit pro cizince**, zahrnující jazykovou podporu, komunitní setkávání, poradenství a zapojení místních obyvatel,
- **rozvoj preventivních programů v sociálně citlivých lokalitách**, včetně terénní práce, komunitních aktivit, podpory rodin a spolupráce se školami,
- **zajištění finanční stability poskytovatelů sociálních služeb**, která umožnila udržet kontinuitu a kvalitu služeb bez výpadků,
- **propojení sociální oblasti s bydlením**, zejména v návaznosti na nové kapacity dostupného a seniorského bydlení a podporu samostatného bydlení pro ohrožené skupiny.

Tyto aktivity představují kombinaci systémových kroků a konkrétních opatření s přímým dopadem na každodenní život obyvatel.

4.3 Dopady na kvalitu života

Rozvoj sociální oblasti se v roce 2025 projevil zejména:

- **vyšší dostupností sociálních a návazných služeb**, které jsou poskytovány přímo v místě bydliště a reagují na potřeby různých skupin obyvatel,
- **větší jistotou obyvatel**, že v případě potřeby mohou využít dostupnou a stabilní pomoc,
- **stabilitou poskytovaných služeb**, které byly zajištěny bez výrazných výpadků a s důrazem na kvalitu,
- **posilováním komunitních vazeb**, které vznikají díky integračním, sousedským a preventivním aktivitám,
- **zlepšením kvality života seniorů**, a to díky novým kapacitám, terénním službám, aktivizačním programům a propojení sociální a zdravotní péče,
- **zvýšením dostupnosti podpory pro rodiny**, zejména prostřednictvím preventivních programů, poradenství a komunitních aktivit.

Díky těmto změnám dochází ke zvyšování kvality života a pocitu stability v každodenním fungování městské části.

4.4 Hlavní výzvy a omezení

Sociální oblast je dlouhodobě stabilní, avšak čelí několika výzvám, které ovlivňují její další rozvoj. Nejvýznamnější z nich je rostoucí tlak na kapacity služeb v souvislosti s demografickým vývojem, zejména stárnutím populace a zvyšující se poptávkou po specializovaných službách.

Další výzvou je zajištění dlouhodobého financování a personálních kapacit, které jsou klíčovým předpokladem pro stabilitu systému sociálních služeb. V některých oblastech se zároveň projevuje potřeba dalšího rozvoje preventivních opatření, posílení terénní práce a systematictější reakce na nové sociální problémy, aby bylo možné reagovat včas a v odpovídajícím rozsahu.

Tyto výzvy představují rámcové podmínky, které je nutné zohlednit při plánování a rozvoji sociálních služeb. Jejich zvládnutí umožní udržet vysokou úroveň dostupnosti a kvality podpory pro obyvatele.

4.5 Směřování do dalšího období

V následujícím období bude důraz kladen na další rozvoj a stabilizaci sítě sociálních a zdravotních služeb, a to v návaznosti na demografický vývoj a rostoucí poptávku po podpoře pro seniory, rodiny i další skupiny obyvatel. Prioritou bude také posilování preventivních programů, terénní práce a podpory rodin, které umožňují včas reagovat na vznikající potřeby a předcházet sociálnímu vyloučení. Důležitou roli bude hrát podpora integrace obyvatel a posilování sociální soudržnosti prostřednictvím komunitních aktivit a spolupráce s místními organizacemi.

Sociální oblast bude dále prohlubovat provázanost s bydlením, zdravotnictvím, školami a komunitními službami, což umožní poskytovat komplexnější a efektivnější podporu.

Cílem je udržet vysokou úroveň dostupnosti služeb, reagovat na měnící se potřeby obyvatel a dále posilovat sociální stabilitu městské části.

5. Ekonomický pilíř

Ekonomický pilíř udržitelného rozvoje se zaměřuje na podporu místní ekonomiky, rozvoj podnikatelského prostředí, efektivní správu majetku městské části a vytváření podmínek pro dostupnost služeb v jednotlivých lokalitách. Rok 2025 potvrdil, že ekonomická oblast zůstává převážně v přípravné fázi, avšak realizované kroky přispěly k jejímu postupnému kvalitativnímu posunu a vytvořily předpoklady pro další rozvoj v následujících letech.

5.1 Hlavní trendy

V roce 2025 se ekonomický pilíř vyznačoval zejména systematizací práce s prostory pro podnikání, podporou lokálních služeb a přípravou nástrojů, které umožní lépe reagovat na potřeby obyvatel i podnikatelů. Zvyšoval se důraz na stabilitu a dostupnost služeb v jednotlivých částech městské části, zejména v sídlištních lokalitách, kde je nabídka služeb klíčová pro každodenní fungování obyvatel. Významným trendem bylo také posilování spolupráce s místními podnikateli a organizacemi, a to jak prostřednictvím programů podpory, tak prostřednictvím pravidelné komunikace a zapojování do komunitních aktivit. Ekonomická oblast byla zároveň úzce propojena s dalšími pilíři — zejména s bydlením, sociální oblastí a veřejným prostorem.

5.2 Vybrané aktivity a projekty

V roce 2025 byly realizovány a připravovány aktivity, které přispěly k posílení ekonomické stability a dostupnosti služeb:

- **systematizace práce s prostory pro podnikání**, včetně revize nájemních vztahů, aktualizace evidence a nastavení transparentnějších pravidel pro pronájmy,
- **podpora lokálních služeb prostřednictvím programu Correny**, který motivoval obyvatele k využívání místních obchodů a služeb a posílil jejich ekonomickou stabilitu,
- **spolupráce s podnikateli a místními organizacemi**, včetně konzultací, zapojení do komunitních akcí a podpory drobných podnikatelů,
- **příprava podkladů pro další rozvoj podnikatelského prostředí**, zejména v lokalitách s nedostatečnou nabídkou služeb,
- **propojení ekonomické oblasti s rozvojem veřejného prostoru**, například při plánování revitalizací, které mají dopad na atraktivitu a dostupnost služeb,
- **podpora udržitelné spotřeby a cirkulární ekonomiky**, která doplňuje ekonomické aktivity a přispívá k dlouhodobé stabilitě místního trhu.

Tyto kroky představují kombinaci přípravných a implementačních aktivit, které vytvářejí základ pro další rozvoj ekonomického pilíře.

5.3 Dopady na kvalitu života

Dopady ekonomických aktivit se v roce 2025 projeví zejména:

- **zlepšením dostupnosti služeb** v jednotlivých lokalitách, zejména díky podpoře podnikatelů a stabilizaci provozoven,
- **posílením lokální ekonomiky**, která je důležitá pro každodenní fungování obyvatel a podporuje život veřejného prostoru,
- **větší stabilitou podnikatelského prostředí**, která přispívá k udržení služeb i v méně atraktivních lokalitách,
- **zvýšením atraktivity vybraných lokalit**, zejména tam, kde probíhala příprava revitalizací nebo kde byly podporovány komunitní aktivity,
- **posílením vazeb mezi podnikateli a komunitou**, což přispívá k sociální soudržnosti i ekonomické stabilitě.

Dopady jsou převážně postupné a jejich plný efekt se projeví v delším časovém horizontu.

5.4 Hlavní výzvy a omezení

Ekonomický pilíř je výrazně ovlivněn kompetencemi městské části a externími faktory, které určují tempo i rozsah jeho rozvoje. Významnou výzvou zůstává omezená možnost městské části přímo ovlivňovat strukturu podnikání, která je formována trhem a širšími ekonomickými podmínkami. V některých lokalitách se zároveň projevuje nerovnoměrná dostupnost služeb, zejména v sídlištních částech, kde je nabídka služeb klíčová pro každodenní fungování obyvatel.

Další výzvou je dlouhodobá závislost na spolupráci s podnikateli, která je zásadní pro stabilitu a udržení služeb v území. Pro další rozvoj je důležité posilovat nástroje podpory, které umožní reagovat na měnící se ekonomické podmínky a potřeby obyvatel. Ekonomická oblast je rovněž úzce propojena s investičními a urbanistickými projekty, které ovlivňují atraktivitu jednotlivých lokalit pro podnikání a určují možnosti jejich dalšího rozvoje.

Tyto faktory představují rámec, ve kterém se ekonomická oblast rozvíjí, a je nezbytné je zohledňovat při plánování dalších kroků a nastavování podpůrných opatření.

5.5 Směřování do dalšího období

V následujícím období bude důraz kladen na další rozvoj nástrojů podpory lokální ekonomiky a posilování spolupráce s podnikateli a komunitními organizacemi. Prioritou bude zlepšování dostupnosti služeb v lokalitách s nedostatečnou nabídkou, propojení ekonomických aktivit s revitalizacemi veřejného prostoru a podpora udržitelné spotřeby a cirkulárních principů. Důležitou roli bude hrát také systematická práce s prostory pro podnikání a jejich efektivní využití.

Cílem je posilovat ekonomickou stabilitu městské části, podporovat dostupnost služeb a vytvářet podmínky pro dlouhodobě udržitelný rozvoj místní ekonomiky.

6. Průřezová témata a řízení udržitelného rozvoje

Průřezová témata představují oblasti, které propojují jednotlivé pilíře udržitelného rozvoje a umožňují jejich koordinovaný rozvoj. V roce 2025 se tato témata zaměřovala zejména na řízení udržitelného rozvoje, participaci veřejnosti, komunikaci, spolupráci s institucemi a využívání dat pro rozhodování. Jejich role je klíčová pro dlouhodobou stabilitu a efektivitu realizovaných opatření.

6.1 Průřezová témata

Průřezová témata se v roce 2025 zaměřovala na oblasti, které ovlivňují více pilířů současně a podporují jejich vzájemnou provázanost. Patřila mezi ně zejména:

- **participace a komunikace**, které posilují zapojení obyvatel a zvyšují kvalitu rozhodování,
- **digitalizace a práce s daty**, umožňující efektivnější řízení a plánování,
- **spolupráce s místními organizacemi, školami a podnikateli**, která podporuje komunitní život i ekonomickou stabilitu,
- **rovné příležitosti a inkluze**, které se promítají do sociální oblasti, vzdělávání i veřejného prostoru,
- **udržitelné nakládání s majetkem a zdroji**, které ovlivňuje ekonomický i environmentální pilíř.

Tato témata posilují koordinaci mezi jednotlivými oblastmi a přispívají k dlouhodobé stabilitě rozvoje městské části.

6.2 Řízení udržitelného rozvoje

Řízení udržitelného rozvoje probíhalo v roce 2025 systematicky a bylo založeno na pravidelném vyhodnocování plnění strategických cílů, koordinaci mezi odbory a spolupráci s externími partnery. Důraz byl kladen na propojení strategických dokumentů, plánování investic a průběžné sledování trendů v jednotlivých oblastech. Významným krokem bylo také promítnutí cílů udržitelného rozvoje do systému řízení kvality, čímž se udržitelnost stala součástí běžného fungování úřadu.

Komunikace s veřejností a zapojování obyvatel hrály důležitou roli zejména v oblastech veřejného prostoru, komunitních aktivit a sociální oblasti. Participativní procesy umožnily lépe reagovat na potřeby obyvatel a přispěly ke kvalitnějšímu nastavení projektů. Součástí řízení byla rovněž spolupráce s hlavním městem Prahou a dalšími institucemi, která je nezbytná v oblastech mimo přímé kompetence městské části, například v dopravě, školství nebo specializovaných sociálních službách.

6.3 Financování a kapacity

Financování a kapacity představují klíčové předpoklady pro realizaci opatření v jednotlivých pilířích udržitelného rozvoje. V roce 2025 byla většina aktivit financována z rozpočtu městské části, doplněného o účelové dotace hlavního města Prahy a dalších institucí. Významnou roli hrály také externí zdroje, zejména v oblastech sociálních služeb, komunitních aktivit a environmentálních opatření.

Kapacitní zajištění bylo ovlivněno jak personálními možnostmi úřadu, tak dostupností odborných partnerů a poskytovatelů služeb. V některých oblastech, zejména v sociálních službách a v přípravě investičních projektů, se projevovala potřeba posílení kapacit a dlouhodobé stability financování. Rostoucí nároky na administraci projektů a dotačních titulů zároveň zvyšují potřebu odborného zázemí a koordinace.

Do budoucna bude důležité dále rozvíjet vícezdrojové financování, posilovat odborné kapacity a zajišťovat stabilitu klíčových služeb i projektů. To umožní efektivněji naplňovat strategické cíle a reagovat na měnící se potřeby obyvatel.

6.4 Indikátory udržitelného rozvoje a vazba na SDGs

Sledování indikátorů je klíčovým nástrojem řízení udržitelného rozvoje. Umožňuje vyhodnocovat dopady realizovaných opatření, sledovat trendy v jednotlivých oblastech a zajišťovat soulad se strategickými cíli městské části i s cíli udržitelného rozvoje OSN (SDGs).

V dubnu 2026 byl na jednání Zastupitelstva schválen indikátorový rámec pro SUR25+, který představuje jednotný systém sledování vývoje v jednotlivých oblastech udržitelného rozvoje. Tento rámec bude zapracován do nejbližší aktualizace Strategického plánu udržitelného rozvoje (SUR25+) i Akčního plánu a stane se závaznou součástí řízení a vyhodnocování strategických cílů městské části.

Vybrané indikátory jsou strukturovány podle tří základních pilířů udržitelného rozvoje:



Detailní hodnoty jednotlivých indikátorů, jejich metodika a meziroční vývoj jsou uvedeny ve Vyhodnocení plnění Akčního plánu SUR25+, které slouží jako technický a datový doplněk této výroční zprávy. Indikátory budou dále rozvíjeny a aktualizovány v návaznosti na potřeby městské části a vývoj jednotlivých oblastí. Jejich pravidelné vyhodnocování umožní lépe řídit strategické cíle a posilovat dlouhodobou udržitelnost rozvoje MČ Praha 14.

6.5 Shrnutí

Průřezová témata a řízení udržitelného rozvoje tvoří základní rámec, který propojuje jednotlivé pilíře a umožňuje jejich koordinovaný rozvoj. V roce 2025 se tato oblast zaměřovala na participaci, komunikaci, práci s daty, spolupráci s institucemi a stabilní řízení strategických dokumentů. Významnou roli hrály také financování a kapacity, které ovlivňují tempo a rozsah realizovaných opatření.

Schválení indikátorového rámce pro SUR25+ (duben 2026) představuje důležitý krok směrem k systematickému vyhodnocování udržitelného rozvoje a posiluje schopnost městské části plánovat a řídit své aktivity na základě dat. Tato průřezová témata budou i nadále klíčová pro dlouhodobou stabilitu a udržitelný rozvoj MČ Praha 14.

7. Závěr

Rok 2025 představoval pro MČ Praha 14 období stabilního rozvoje, ve kterém se podařilo udržet kontinuitu klíčových služeb, posílit spolupráci s místními aktéry a dále rozvíjet systémové přístupy v jednotlivých oblastech udržitelného rozvoje. Významnou roli sehrála také koordinace mezi odbory, práce s daty a postupné začleňování principů udržitelnosti do každodenního fungování úřadu.

V průběhu roku se podařilo posílit provázanost jednotlivých pilířů, zejména v oblastech sociální stability, veřejného prostoru, komunitního života a dostupnosti služeb. Tyto kroky přispěly k celkové kvalitě života obyvatel a vytvořily předpoklady pro další rozvoj v následujících letech. Současně se ukázalo, že dlouhodobá stabilita vyžaduje nejen kvalitní plánování, ale také dostatečné kapacity, vícezdrojové financování a úzkou spolupráci s hlavním městem Prahou a dalšími partnery.

Schválení indikátorového rámce pro SUR25+ v roce 2026 představuje důležitý krok směrem k systematickému vyhodnocování udržitelného rozvoje. Tento rámec umožní lépe sledovat trendy, vyhodnocovat dopady realizovaných opatření a posilovat strategické řízení městské části na základě dat. Jeho zapracování do aktualizace strategických dokumentů přispěje k větší transparentnosti a efektivitě plánování.

Dokument tak uzavírá rok, ve kterém se podařilo udržet stabilitu klíčových oblastí, rozvíjet systémové nástroje řízení a připravit podmínky pro další rozvoj. Městská část vstupuje do dalšího období s jasně nastaveným rámcem, posílenými kapacitami a stabilními službami, které tvoří pevný základ pro pokračování práce na udržitelném rozvoji v následujících letech.

Přínos pro zvýšení kvality života v Městské části Praha 14

Rok 2025 přinesl řadu změn, které se postupně promítají do každodenního života obyvatel MČ Praha 14. Přestože mnoho aktivit mělo přípravný nebo systémový charakter, jejich dopady jsou patrné v rostoucí stabilitě veřejných služeb, zlepšování prostředí v jednotlivých lokalitách a posilování jistoty, že městská část dokáže reagovat na potřeby obyvatel v různých životních situacích.

Posílení sociálních služeb, dokončení nových kapacit pro seniory a rozvoj preventivních programů přispěly k větší dostupnosti podpory pro rodiny, seniory i další skupiny obyvatel. Zlepšování veřejného prostoru, komunitní aktivity a postupná realizace environmentálních opatření zvyšují kvalitu života v jednotlivých čtvrtích a podporují bezpečné, příjemné a zdravé prostředí pro každodenní život.

Digitalizace a modernizace úřadu zjednodušily komunikaci s veřejností a zefektivnily poskytování služeb. Posílení participace umožnilo obyvatelům více ovlivňovat podobu svého okolí a přispělo k větší otevřenosti a transparentnosti rozhodování. Rozvoj ekonomických aktivit a podpora lokálních služeb zlepšily dostupnost obchodů a služeb v jednotlivých lokalitách, což má přímý dopad na komfort každodenního života.

Celkově lze říci, že rok 2025 posílil stabilitu, dostupnost služeb a kvalitu prostředí, což jsou klíčové faktory ovlivňující kvalitu života obyvatel. Tyto změny vytvářejí pevný základ pro další rozvoj městské části a její dlouhodobou odolnost vůči sociálním, ekonomickým i klimatickým výzvám.