



ZPRÁVA O ČINNOSTI STRATEGICKÉHO TÝMU PRO ŘÍZENÍ A ROZVOJ MĚSTSKÉ ČÁSTI PRAHA 14

2018

Obsah

1. ÚVOD	3
2. ČINNOST STRR V ROCE 2018	4
2.1 Klíčové projekty a projekty EU	4
2.2 Místní Agenda 21	5
3. SHRNU TÍ	7

1. ÚVOD

Strategický tým pro řízení a rozvoj /dále jen „STRR“/ byl zřízen usnesením Rady městské části č. 149/RMČ/2012 ze dne 19. 3. 2012 jako poradní orgán Rady a od té doby se jeho členové pravidelně schází několikrát ročně.

V průběhu roku 2018 se uskutečnila dvě setkání, na kterých měli všichni členové prostor pro sdílení informací, propojení činností, koordinaci postupů, komunikaci, monitoring a strategické řízení procesů, klíčových projektů a samosprávných činností na ÚMČ Praha 14.

Členy STRR jsou dle platného Statutu vždy aktuální zástupci všech odborů a vedení, dalším členem je energetický manažer MČ a stálým hostem pak koordinátor MA 21. Zároveň pokračuje externí spolupráce s architektem MČ Praha 14. Vzhledem ke komunálním volbám, které proběhly v říjnu tohoto roku, bude v návaznosti na změny aktualizováno jeho obsazení. Další obsazení týmu bude případně přizpůsobeno potřebám strategického plánování a řízení MČ.

Současné složení STRR

členové:

- Mgr. Radek Vondra, starosta – předseda STRR
- Mgr. Ing. Lucie Svobodová, 1. zástupce starosty
- Jiří Zajac, 2. zástupce starosty
- Ing. Ilona Picková, 3. zástupce starosty
- Ing. Břetislav Vodák, uvolněný radní
- Mgr. Irena Kolmanová, uvolněná radní
- Ing. Luděk Lisý, tajemník ÚMČ Praha 14
- Petr Brych, vedoucí OI a energetický manažer Prahy 14
- Václav Havránek, vedoucí OSM
- Ing. Jana Lebedová, vedoucí ÚÚR
- Mgr. Eva Koplíková, vedoucí OPKČ
- František Bradáč, Dis., vedoucí OSVZ
- Ing. Markéta Adámková, vedoucí ODOP
- Ing. Milan Šprysl, vedoucí OŘEŠ
- Bc. Jaroslav Červený, vedoucí KS
- Zbyněk Rýpar, vedoucí OSPK
- MgA, David Kašpar, ředitel p. o. Praha 14 kulturní
- Vladimír Mitáš, ředitel SMP 14, a. s.

stálý host:

- Ing. Pavlína George, Koordinátor MA 21

externí spolupracovníci:

- Ing. Arch. Milan Veselý, hlavní architekt MČ Praha 14

2. ČINNOST STRR V ROCE 2018

2.1 Klíčové projekty a projekty EU

V roce 2018 tým projednával stavy jednotlivých klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU. Jde o projekty investiční a neinvestiční, do kterých jsou zapojeni pracovníci z většiny odborů ÚMČ.

V současnosti je evidováno v různé fázi realizace 13 klíčových projektů. Členové týmu jsou pravidelně informováni o stavech rozpracovanosti, diskutují nad případnými překážkami/riziky a přichází s novými návrhy projektů.

Aktuálně sledované klíčové projekty MČ:

- Komunitní centrum H55
- Biotop, včetně revitalizace břehů Kyjského rybníka
- Podzemní prostory „Bílý kůň“
- Náměstí Hloubětín - jih
- Vybíralka 25
- Centrální park ČM
- Dům seniorů Bojčenkova
- Rekonstrukce ul. Za školou
- Rekonstrukce ul. Za Rokytkou
- Rekonstrukce ul. K Rokytce
- Tělocvična Šimanovská
- KC Baštýřská
- Rekonstrukce radnice MČ Praha 14

Dále byl STRR pravidelně informován o stavu projektů podpořených z prostředků EU.

Konkrétně se jednalo o:

- Příměstské letní tábory Praha 14
- Rozvoj komunitního života na Praze 14
- MAP Praha 14 I.
- MAP Praha 14 II.
- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ I.
- Dětské skupiny - investice
- Dětské skupiny - neinvestice
- Klíč k úspěchu
- KC Kardašovská - provoz I.
- Energetické úspory a rekuperace

- Modernizace zařízení a vybavení škol P14 - polytechnické venkovní učebny v zahradách I. a II.
- Rozšíření kapacit kmenových tříd ZŠ Chvaletická za účelem sociální inkluze
- Pilotní věření implementace systému sociálního bydlení na lokální úrovni v MČ Praha 14
- Rekuperace ZŠ Bratří Venclíků a MŠ Šebelova
- Rekuperace ZŠ Generála Janouška, ZŠ Chvaletická a ZŠ Vybíralova

Zároveň byl STRR informován o chystaných projektech (EU). V současné době jsou ve fázi hodnocení tyto projektové žádosti:

- Baštýřská
- Odborné učebny na ZŠ
- Modernizace zařízení a vybavení škol P14 - polytechnické venkovní učebny v zahradách III.
- Energetická úspora budovy MČ Praha 14
- MŠ Osická
- Vybíralova 25
- Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ Praha 14 II.
- KC Kardeşovská - provoz II.

Vzhledem k nárůstu činností souvisejících s klíčovými projekty MČ, vešla v červenci 2017 v platnost směrnice ÚMČ Praha 14 QS 42-06 Projektové řízení. Směrnice zajistila ukotvení systému projektového řízení v rámci MČ Praha 14 a je vodítkem pro příslušnou projektovou agendu.

2.2 Místní Agenda 21

V roce 2018 bylo stěžejním tématem naplnění kritérií pro vstup do kategorie „B“, o který požádala MČ v lednu tohoto roku. V rámci projektu podpořeného z prostředků EU „Optimalizace procesů a profesionalizace ÚMČ I“ jde o naplnění jednoho z cílů projektu.

MČ měla od roku 2016 v rámci kategorie „C“ zpracovanou část auditů udržitelného rozvoje. Pro vstup do kategorie „B“, byly tyto audity zpracovány ve všech deseti oblastech a byly předloženy k připomínkování oponentům. Během roku 2018 dostávali členové STRR podrobné informace o probíhajících činnostech na těchto auditech, projednávali přípravné činnosti týkající se povinné obhajoby, konkrétní členové se účastnili přípravných prací či školení k obhajobě a závěrem i obhajoby samotné. Vzhledem k tomu, že deset oblastí auditů se prolíná činností celé MČ, splnil STRR svou funkci jako platforma pro diskusi a strategický řídicí orgán, jelikož umožnil propojení všech zainteresovaných prostřednictvím vedoucích odborů a zástupců vedení radnice.

Dne 24. října proběhla za účasti odborné a široké veřejnosti obhajoba kategorie „B“ v KD Kyje, kdy odbornou komisí byli členové PS MA21 RVUR. Informace o výsledcích obhajoby budou známy do konce listopadu 2018 přičemž, pokud MČ úspěšně obhájí tuto kategorii, proběhne v roce 2019 slavnostní předání certifikátů. MČ Praha 14 by se tak stala v současnosti jedinou městskou částí v ČR, která do této kategorie postoupila.

Kromě aktivit týkajících se vstupu MČ do kategorie „B“ byly týmu během roku předkládány informace o běžné činnosti spojené s MA 21, jako je realizace veřejných projednání, kampaní a lokálních veřejných fór včetně schválení příležitostí pro další roky a stanovení garantů a odborných gestorů. Jelikož je součástí MA 21 i provázanost procesů v rámci úřadu, byl tým informován o recertifikačním auditu ISO 9001:2016, přijetí nových směrnic či dalších interních postupech a změnách, které v tomto roce proběhly.

Pro další činnost STRR se předpokládá, že MA 21 jako program zastřešující všechny činnosti úřadu, propojující jeho jednotlivé odbory a vedení, zajišťující komunikaci s veřejností a dalšími sektory, bude nadále na MČ probíhat, přičemž by propojení a přenos aktuálních informací nadále zajišťoval koordinátor MA 21, který je v současnosti stálým hostem STRR.

3. SHRnutí

V roce 2018 se STRR zaměřoval především na řízení klíčových projektů a projektů spolufinancovaných z prostředků EU, pravidelně diskutoval jejich stav, realizované činnosti, včetně sledování souvisejících rizik. Jde o projekty, které naplňují cíle Strategického plánu rozvoje MČ na období 2015 - 2025 a Akčního plánu MČ Praha 14 (2017 - 2018). Veškeré úkony spojené s těmito dokumenty prochází napříč úřadem a vyžadují průběžnou a úzkou spolupráci mezi jednotlivými odbory ÚMČ Praha 14.

Dále projednával STRR v roce 2018 body k již zmíněné místní Agendě 21, která ve své podstatě zastřešuje veškeré činnosti na ÚMČ Praha 14, čímž dochází k propojení činností všech odborů.

Pro spolupráci měl STRR vždy na jednání k dispozici kvalitně a podrobně připravené podklady. Jako zastřešující strategický orgán měl tak přístup ke všem relevantním datům a díky zastoupení všech odborů MČ mohl věcně diskutovat, hodnotit a případně reagovat na změny v operativní rovině. Během každého jednání fungoval tým zároveň jako platforma pro sdílení informací.

Činnost STRR je nyní na dobré úrovni, členové se naučili využívat možností takto koncipovaných setkání a přínosů z jednání s ostatními členy týmu. Celkově je tento strategický systém přijímán pozitivně, má své výsledky a výrazně zlepšil interní komunikaci na ÚMČ Praha 14.

Lze konstatovat, že v roce 2018 plnil STRR svou funkci po odborné, věcné i strategické stránce.

Činnost STRR bude nadále odrážet potřeby MČ ve smyslu strategického plánování a řízení, zajištění platformy pro diskuze o stěžejních tématech, včetně zajištění udržitelného rozvoje MČ ve všech směrech. Dále bude STRR důsledně dohlížet na plnění již zavedených systémů, pokračování v zavedeném monitoringu, kontrole procesů, klíčových projektů a plnění zadaných cílů.

Zpracovala dne 2. 11. 2018 Zora Straková, tajemnice STRR